

Nilesh Kulkarni

Requirements Manager / Business Analyst

Mülheim-Kärlich (Koblenz), Deutschland | +49 162 615 0426 | nilesh@excelloit.com | nilesh@outlook.de |
linkedin.com/in/nskulkarni

PROFIL

Requirements Engineering, Business Analysis und technische Risikosteuerung: von der RFQ-/RFI-Analyse über Traceability und Tool-Infrastruktur bis zur Abstimmung mit Systems Engineering und ASPICE.

KOMPETENZEN

Prozesse, Requirements & ALM: Automotive SPICE 4.0; Requirements und Business Analysis; Configuration und Asset Management; Change und Problem Resolution Management; Release, Baseline, Branching und Audits; Application Lifecycle Management

Projekt- & Transformationsmanagement: Projekt-, Programm- und PMO-Management; Agile, Scrum und klassische Vorgehensmodelle; Digitale Transformation und Prozessharmonisierung; Stakeholder-, Risiko- und Eskalationsmanagement; Budgetierung, Ressourcenplanung und KPI-Reporting; Internationale, cross-funktionale Zusammenarbeit

Automotive & Engineering: ADAS, Embedded Systems und ISO 26262; Systems und Product Engineering; Automotive Seating und Chassis Systems; DFMEA, DFM/DFA und GD&T; Verification und Validation Planning; Produktentwicklung bis zum Serienanlauf

Cybersecurity & Digital Resilience: Cybersecurity Readiness und Gap Assessments; NIS2 und Cyber Resilience Act (CRA); ISO/IEC 27001-orientierte ISMS-Strukturen; ISO/SAE 21434 und Cybersecurity Engineering; Security Governance und Risikopriorisierung; Secure Development und DevSecOps-Prozesse DevOps, Cloud & Software: Azure DevOps und Microsoft Azure; CI/CD und YAML Pipelines; PTC/MKS Integrity und Rational DOORS; Software Process Management; Encryption Software und Export Control; QlikView, MS Project, Visio und Office

Unternehmertum & Wachstum: P&L und finanzielle Steuerung; Turnaround und profitable Skalierung; Internationale Geschäftsentwicklung; Delegation und Organisationsaufbau; Strategische Partnerschaften; Talent, Digital- und Energy Consulting

BERUFLICHE ERFAHRUNG

Manager - Requirements Management

Nov 2011-Sep 2016 | Johnson Controls Automotive | Burscheid, Deutschland

Requirements- und technische Risikosteuerung für internationale Automotive-Seating-Programme von RFQ/RFI bis zur Validierung.

- Requirements, DVP&R- und FEA-Planung, Traceability sowie technische Risikoaudits über Projektmeilensteine gesteuert.
- Recaro-Sportsitz für das L538-Programm innerhalb eines Entwicklungszeitraums von rund 18 Monaten begleitet.
- Parallele Programme für JLR, Ford und Toyota mit Laufzeiten von etwa 18-24 Monaten gemanagt.
- Merit Awards für Global Requirements Management und Core Requirements Management erhalten.

Lead Engineer - Requirements Management

Aug 2010-Nov 2011 | Johnson Controls Automotive | Pune, Indien

Requirements-Lifecycle von Bedarfsanalyse und Planung über Traceability bis Evaluation für Ford-, Toyota-, Fiat- und Kia-Programme.

- Technische RFQ/RFI-Risikoanalysen und Requirements-Management-Pläne erstellt.
- OEM-Spezifikationen analysiert, Gaps bewertet und Maßnahmen zur Risikoreduzierung verfolgt.
- Tools und Datenpools für Traceability, Historie und Freigaben eingesetzt.

System Project Lead

Sep 2016-Dez 2018 | ZF Group | Koblenz | Vor Ort

Leitung und Koordination von Systems-Engineering-Arbeitspaketen für internationale ADAS-Entwicklungsprogramme.

- Planung, Steuerung, Entscheidungsfindung und termingerechte Lieferung von Systems-Engineering-Projekten verantwortet.
- Systemaktivitäten in globalen Projekten inklusive Functional Safety und Cybersecurity geplant und kontrolliert.

- Methoden, Metriken und KPIs für Multi-Projekt-Monitoring definiert und eingesetzt.
- Technische Meetings moderiert und Systems Engineering gegenüber Gesamtprojekt und Kunden vertreten.

Zusätzliche Rollen:

- Mai-Nov 2018 - Project Configuration & Change Manager: Configuration Items, CM-Plan, Milestones, Changes und kontinuierliche Prozessverbesserung im Core Project mit PTC Integrity.
- Feb-Nov 2018 - System Project Office, ADAS Systems Engineering: Globale PMO-Unterstützung, Budget- und Ressourcenreporting, Standards, Vorlagen, Kommunikation und Projektaudits.
- Jun 2017-Feb 2018 - KaFAS4 Platform Project Manager: Projektmanagement für BMW KaFAS4, Steuerung von Systemarchitektur und Requirements-Team sowie Kunden- und Stakeholderkommunikation.
- Okt 2016-Jun 2017 - KaFAS4 Requirements Infrastructure Engineer: Requirements-Infrastruktur entlang des ASPICE-V-Modells, DOORS-Integration, automatisiertes Reporting, RM-Plan und Tool-Qualifikation.

Software Project Manager - DevOps & SDV Process Infrastructure

Sep 2022-Dez 2025 | ZF Group | Mayen-Koblenz | Hybrid

Projekt- und Prozessverantwortung für DevOps-Plattformen, Softwareprozess-Harmonisierung und Software-Defined-Vehicle-Initiativen.

- Konzeption und technische Steuerung einer Schnittstelle zwischen unternehmensinterner und kundenseitiger DevOps-Plattform.
- Kontinuierliche Weiterentwicklung, Überwachung und Betrieb der Plattform-Schnittstelle sichergestellt.
- Projektanforderungen an Prozesse, Methoden und Werkzeuge unter Einbezug von Software Security und agilen Trends analysiert.
- Als Area Owner Prozesse für die Azure-DevOps-Plattform verantwortet.
- Prozesse, Methoden und Tools für Problem Resolution Management (SUP.9), Change Management (SUP.10) und Cybersecurity Engineering (SEC.1-4 / ISO/SAE 21434) entwickelt und umgesetzt.

Inhaber | Cybersecurity & Digital Resilience Advisor

Seit Sep 2026 | CFU24 - Cyber Fusion Unit | Deutschland | Selbstständig

Unabhängige Cybersecurity- und Digital-Resilience-Beratung für den deutschen Mittelstand mit Fokus auf Governance, regulatorische Readiness und sichere Engineering-Prozesse.

- Cybersecurity Readiness und Gap Assessments für Management und technische Teams.
- Vorbereitung auf NIS2, CRA sowie ISO/IEC 27001-orientierte Sicherheitsstrukturen.
- Beratung zu ISO/SAE 21434, Security Risk Management und sicheren Entwicklungsprozessen.
- Übersetzung komplexer Sicherheitsanforderungen in priorisierte, wirtschaftlich sinnvolle Maßnahmen.
- Koordination spezialisierter Umsetzungspartner, wenn vertiefte Implementierungsunterstützung erforderlich ist.

Software Configuration Manager

Jan 2019-Aug 2022 | ZF Group | Koblenz | Hybrid

Globale Verantwortung für Software Configuration und Software Asset Management sowie für die Migration zentraler Entwicklungsprozesse zu Azure DevOps.

- DevOps-Infrastruktur für den Rollout der Softwareentwicklung von PTC Integrity nach Azure DevOps erfolgreich umgesetzt.
- Cloudbasierte Softwareentwicklungsprozesse gemäß ASPICE standardisiert und mit dem internen Prozessmodell abgestimmt.
- Repository-Strukturen, Baselines, Branch-/Merge-Strategien und BuildViews für Softwareentwicklung und Integration aufgebaut.
- Konfigurationsaudits geplant, Status berichtet, Abweichungen eskaliert und internationale Teams geschult.
- Software Assets, Encryption Software, Export Control sowie Schlüssel für Secure Debugging und Diagnostics gemanagt.

Principal Engineer

Mär 2006-Aug 2010 | Autoline Industries Ltd. | Pune, Indien

Technische Projektleitung und Produktentwicklung für feste und verstellbare Pedalsysteme internationaler Fahrzeugplattformen.

- Lokalisierung des VW Polo RHD-Pedalsystems auf PQ25Ex innerhalb eines Entwicklungszeitraums von rund 24 Monaten geleitet.
- Produktdefinition, Entwicklungsplan, Änderungen, DFMEA, CAD/PDM und Validierung verantwortet.
- Design Reviews, Prototyping, Laborvalidierung und Serienanlauf unterstützt.

Design & Development Engineer

Jun 2005-Feb 2006 | Padsons Industries Pvt. Ltd. | Maharashtra, Indien

Konstruktion und Weiterentwicklung von Saatgut- und Getreideverarbeitungsanlagen.

- Gravity Separator, Destoner, Precleaner und mobile Saatgutaufbereitungsanlage entwickelt.
- Reverse Engineering, Leistungsverbesserung und Vibrationsreduzierung umgesetzt.
- 3D-Modelle, GD&T, Zeichnungen, Stücklisten und Layouts erstellt.

UNTERNEHMERTUM

Founder | Exelloit Consultancy Services

Aug 2019-Heute

Multi-Country-Beratungs- und Talentgeschäft mit Aktivitäten in Deutschland, UK, EU, Indien und den USA aufgebaut und skaliert.

- Über 375 % Umsatzwachstum in Deutschland innerhalb von vier Jahren erzielt.
- Geschäftswachstum von mehr als 85 % im Jahresvergleich ermöglicht.
- UK-Einheit in die Profitabilität geführt und Verbindlichkeiten um rund 96 % reduziert.
- Internationale Delivery-Kapazität durch ein delegationsbasiertes Modell um über 300 % skaliert.
- Drei Bereiche aufgebaut: Talent Consulting, Digital Transformation und Energy Consulting.

Geschäftsführer Deutschland & Gesellschafter | GAK Enterprises GmbH

Mai 2021-Heute

Deutsche Gesellschaft von Markteintritt und Gründung bis zu einer strategischen operativen Einheit aufgebaut.

- Mehr als 580 % Umsatzwachstum innerhalb von zwei Jahren erzielt.
- P&L, Compliance, Finanzgovernance, Vertrieb, Lieferanten und Delivery gesamthaft verantwortet.
- Frühe Profitabilität mit einem schlanken, cash-effizienten Betriebsmodell erreicht.

Founder | EssNetz GmbH

Jan 2024-Heute

Nachhaltige Food-Tech-Abonnementplattform mit lokalen Partnern konzipiert; Produktentwicklung derzeit pausiert, Investorensuche offen.

- Plattformdesign, Investor Relations und Value Positioning gesteuert.
- Operative Aufgaben an Leads für Technologie, Logistik und Compliance delegiert.

Berater für strategische Unternehmensversorgung | Unternehmensversorgung360.de

Aug 2024-Heute

Orientierung für Unternehmer und Geschäftsführer zu betrieblicher Altersvorsorge, Executive Benefits, Absicherung und langfristiger Vermögensplanung.

- Komplexe Vorsorgethemen aus unternehmerischer und betriebswirtschaftlicher Perspektive verständlich aufbereitet.
- Individuelle Ziele von Unternehmen, Geschäftsführung und Familie in die Betrachtung einbezogen.

ZERTIFIZIERUNGEN

- EITCA/IS Information Technologies Security Academy - 24 ECTS | European IT Certification Institute, Brüssel | Aug 2026 | EITCA/IS/FXR26004716
- EITCA/AI Artificial Intelligence Academy - 24 ECTS | European IT Certification Institute, Brüssel | Jul 2026 | EITCA/AI/SLJ26004716
- intacs(R)-certified Automotive SPICE(R) Process Expert v4.0 | German Association of the Automotive Industry (VDA) | Nov 2024
- ThePowerMBA | thePower | Jan 2021 | 36954541722896
- CPRE-FL - Certified Professional for Requirements Engineering | IREB | Feb 2019 | CPRE Insignia ID 6037
- PMI Professional in Business Analysis (PMI-PBA)(R) | Project Management Institute | Dez 2014-Dez 2026 | PMI-PBA #1788580
- Project Management Professional (PMP)(R) | Project Management Institute | Feb 2014-Feb 2029 | PMP #1692795
- PRINCE2(R) Practitioner in Project Management | PeopleCert | Feb 2017-Jul 2023 | GR634034682NK | Erneuerung bis Jul 2023
- Deutsch B1 | telc GmbH | Mär 2016 | 090054

AUSBILDUNG

- Master of Business Administration (MBA) | thePower | Jan 2021-Jan 2023 | Business Administration and Management | Abschluss: Outstanding
- Bachelor of Engineering - Mechanical Engineering | Government College of Engineering, Amravati | 2001-2005 | First Class | Abschlussprojekt: Konstruktion und Modellierung eines Radialgebläses für Saatgut- und Getreidemaschinen
- Higher Secondary School Certification | Akola Arts, Commerce & Science Jr. College | 1999-2001 | Distinction | Allgemeine Naturwissenschaften
- Secondary School Certification | New English High School, Akola | 1998-1999 | First Class

SPRACHEN

- Hindi: Muttersprache / bilingual
- Marathi: Muttersprache / bilingual
- Englisch: Volle berufliche Kenntnisse
- Deutsch: Berufliche Arbeitskenntnisse | B1 zertifiziert

AUSZEICHNUNGEN

- Jun 2015 | Merit Award | Global Support Requirements Engineering | Johnson Controls

EMPFEHLUNGEN

"Einer der besten Requirements Engineers in der Seating-Industrie - mit außergewöhnlichem Antrieb für kontinuierliche Verbesserung und starker Zusammenarbeit über kulturelle und sprachliche Grenzen hinweg."
Dan Boboescu | Global Automotive Consultant | direkte Führungskraft bei Johnson Controls

"Sehr kompetent, proaktiv und stets bereit, neue Wege zur Aufbereitung und Generierung von Daten entlang der Projekttermine vorzuschlagen."
Dave Swann | Zusammenarbeit bei Johnson Controls

"Hervorragend organisiert, hoch motiviert, detailorientiert und kommunikationsstark - mit bemerkenswerter Fähigkeit, komplexe Programme in verkürzten Entwicklungszeiten umzusetzen."
Shalil Akre | Direkte Führungskraft bei Autoline

"Ein echter Profi mit starker technischer Auffassungsgabe, praktischem Problemlösungswissen und hohem Engagement für termingerechte Ergebnisse."
Randall Bushong | Teamkollege bei Autoline

"Organisiert, detailorientiert, kooperativ und integrativ - mit voller Einsatzbereitschaft, um die Aufgabe erfolgreich abzuschließen."
Chris Rixon | Seniorer Projektkollege bei Autoline

ENGAGEMENT

- Sep 2020-Heute | Treasurer, Indian Association Koblenz e.V.: Finanzplanung, Budgetierung und transparentes Reporting; mehr als 15.000 € Sponsoring für inklusive Kulturveranstaltungen und Community-Initiativen eingeworben.
- 2013, 2014 und 2015 | Blue Sky Projects, Johnson Controls: Freiwillige soziale Projekte für Natur- und Sinneserlebnisangebote in der Region (Blue Sky 2013-2015; u. a. Sinnespfad, Aromastation, Naturschulgarten).

KONTAKT

+49 162 615 0426 | nilesh@excelloit.com | nilesh@outlook.de | [linkedin.com/in/nskulkarni](https://www.linkedin.com/in/nskulkarni)